

PLAN DE DESARROLLO			POA – POAI 2026																
LINEA	OBJETIVO	PROGRAMA / PROYECTO	ACTIVIDAD	RECURSOS	FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRODUCTO ENTREGABLE DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	LINEA BASE	META	ALERTA	FECHA CUMPLIDO	CUMPLIDO	SCUMPLIDO	ESTADO	EJECUCIÓN FINANCIERA PROYECTOS DE INVERSIÓN	SEGUIMIENTO	NÚMERO PROGRAM
Línea 1: Ser seguros	Garantizar la prestación de servicios de salud con un enfoque prioritario en la seguridad del paciente, implementando prácticas clínicas estandarizadas, procesos de mejora continua y las rutas integrales de atención y atención primaria en salud, enfocándose en la empatía y la humanización de la atención.	1.1 Excelencia en Seguridad del Paciente	Fortalecimiento del plan de entrenamiento y educación del paciente y su familia en todos los frentes de la atención ambulatorio e intrahospitalario (Ingreso, atención, egreso).	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de plan de entrenamiento y educación del paciente y su familia	Lider de seguridad del paciente	01/01/2026	30/11/2026	0	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Fortalecimiento del plan de entrenamiento y educación del colaborador.	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de plan de entrenamiento y educación al colaborador	Lider de seguridad del paciente	01/01/2026	30/11/2026	0	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Fortalecimiento la gestión de cada líder con la medición de indicadores de impacto que permitan evaluar efectividad de las acciones	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Cuadro de mando de indicadores establecidos por cada proceso, programa, vigilancia. – Estratégicos, – Tácticos, – Operativos.	Lider de seguridad del paciente	01/01/2026	30/11/2026	0	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Fortalecimiento del plan de implementación de GPC, protocolos, procedimientos.	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe del plan de implementación de GPC, protocolos, procedimientos.	Lider de seguridad del paciente	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		1.2 Gestión del Sistema Integral de Auditoría y Mejora Continua	Plan de auditorías de gestión clínica	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ciclo de mejoramiento de las auditorías de gestión clínica	Auditoría médica	01/01/2026	30/11/2026	1	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Ejecución del Programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad en Salud	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Documento de aprendizaje organizacional	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Gestión del sistema de información y atención al usuario	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informes de sistema de información	Coor. Atención al usuario	01/01/2026	30/11/2026	4	4	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		1.3 Observatorio de Vigilancia Epidemiológica y Gestión del Conocimiento	Fortalecimiento del sistema de captura de las patologías de interés en salud pública	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de gestión del sistema de vigilancia epidemiológico	Lider de Vigilancia epidemiológica	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Gestión del programa de capacitación del programa de vigilancia en salud pública	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de gestión del sistema de vigilancia epidemiológico	Lider de Vigilancia epidemiológica	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		1.4 Modelo Integral de Equipos Básicos de Salud	Continuidad de la implementación de equipos básicos de salud	\$ 5.487.740.000	Ministerio de Salud y Protección Social	Informe de proyecto	Subdirectora Científica	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada			
		1.5 Maternidad segura y cuidado de la primera infancia	Fortalecimiento de la Atención Humanizada bajo el Modelo IAMII	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Autoevaluación de estrategia IAMII	Grupo IAMII	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Gestión Integral de la Ruta de Promoción y Mantenimiento de la Salud – RPMS	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de gestion anual del servicio de consulta externa sede Gilberto Mejía	Coor. GMM	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Gestión Integral de la Ruta integral de atención en salud materno perinatal – RIAMP en la baja complejidad	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de gestion anual del servicio de consulta externa sede Gilberto Mejía	Coor. GMM	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		1.6 Sistema de Acreditación en Calidad y Buenas Prácticas Clínicas	Direccionamiento Estratégico hacia la Acreditación en Calidad Sanitaria (ISO 7101:2023)	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de cumplimiento de requisitos ISO 7101:2023	Enfermer@ de calidad	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Mantenimiento de la certificación del proceso de central de mezclas	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Certificación obtenida / Informe de auditoría interna	Director(a) técnico@ Servicio Farmaceutica	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Mantenimiento de la certificación del proceso de aire medicinal	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Certificación obtenida / Informe de auditoría interna	Director(a) técnico@ Servicio Farmaceutica	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
Ser sostenibles y eficientes	Optimizar los recursos financieros y operacionales, asegurando la sostenibilidad de la organización a largo plazo mediante la implementación de estrategias de eficiencia, control de costos y generación de ingresos, así como el mantenimiento de un sistema de gestión de la información que permita una toma de decisiones informada.	2.1 Programa de Gestión Oportuna de Adquisiciones y Suministros	Gestión del Plan anual de adquisiciones	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de cumplimiento plan de adquisiciones	Lider de Compras e inventarios	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Gestión de equipos biomédicos	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de renovación de equipos	Subgerente administrativo y financiero	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		2.2 Gestión Integral de Mantenimiento Hospitalario y Optimización de Infraestructura	Adecuación de infraestructura para optimización de procesos	Gastos de funcionamiento	Recursos propios	Informe de adecuaciones de infraestructura	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Gestión de plan de mantenimiento hospitalario	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		2.3 Programa de Transparencia y Ética Institucional	Gestión del riesgo	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de seguimiento a Programa de transparencia y ética publica	Oficial de cumplimiento PTEP	01/01/2026	30/11/2026	2	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Redes y articulación	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de seguimiento a Programa de transparencia y ética publica	Oficial de cumplimiento PTEP	01/01/2026	30/11/2026	2	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Cultura de la legalidad y Estado Abierto	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de seguimiento a Programa de transparencia y ética publica	Oficial de cumplimiento PTEP	01/01/2026	30/11/2026	2	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		2.4 Gestión de Riesgo Financiero y Sostenibilidad	Ampliación de oferta de servicios y cobertura para incrementar los Ingresos	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Nuevos servicios y cobertura	Subgerencia Administrativa y financiero	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Disminución de los costos y gastos para aumentar la rentabilidad	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Estados financieros	Subgerencia Administrativa y financiero	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		

PLAN DE DESARROLLO			POA – POAI 2026																	
LINEA	OBJETIVO	PROGRAMA / PROYECTO	ACTIVIDAD	RECURSOS	FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRODUCTO ENTREGABLE DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	LINEA BASE	META	ALERTA	FECHA CUMPLIDO	CUMPLIDO	NO CUMPLIDO	ESTADO	EJECUCIÓN FINANCIERA PROYECTOS DE INVERSIÓN	SEGUIMIENTO	NÚMERO PROGRAMA	
2	decisiones más ágiles y basadas en datos, mejorando la eficiencia operativa.	2.5 Estrategia de Facturación Eficiente y Accesibilidad a Servicios	Aumento de la radicación mediante Bot para radicación automatizada	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de radicación	Coor. Facturación	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%	
			Implementación de plan de acción de facturación	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Coor. Facturación	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
		2.6 Austeridad y Eficiencia en Recursos	Implementación medidas para la optimización de recursos en la contratación pública	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Seguimiento plan austeridad	Subgerente administrativo y financiero	01/01/2026	30/11/2026	3	4	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%	
			Implementación medidas para la austeridad en gastos de funcionamiento e inversión	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Seguimiento plan austeridad	Subgerente administrativo y financiero	01/01/2026	30/11/2026	3	4	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
			Implementación medidas para promover la transparencia en la gestión	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Seguimiento plan austeridad	Subgerente administrativo y financiero	01/01/2026	30/11/2026	3	4	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
3. Ser socialmente responsables	Fortalecer el compromiso con la comunidad a través de programas de responsabilidad social, garantizando el acceso equitativo a los servicios de salud, apoyando el bienestar de toda la comunidad y promoviendo prácticas sostenibles que respeten el medio ambiente.	3.1 Participación Ciudadana y Empoderamiento Comunitario	Planeación y ejecución del Plan de participación social en salud	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Coor. Atención al usuario	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%	
			Ejecución de plan de socialización y comunicación del plan de participación	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Coor. Atención al usuario	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
		3.2 Responsabilidad Ambiental y Sostenibilidad	Gestión de actividades de cronograma ambiental	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Ingeniero ambiental	01/01/2026	30/11/2026	2	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%	
		3.3 Alianza con Grupos de Valor para el Bienestar Comunitario	Implementación del voluntariado infantil	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución del programa	Gerente	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
			Implementación programa y alianzas estratégicas	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución del programas y alianzas	Gerente	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
		4.1 Estrategia de Innovación Digital, Seguridad y Protección de la Información	Gestión del Plan de tecnologías de la información y comunicaciones	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de implementación del plan de tecnologías de la información y comunicaciones	Líder de Sistemas	01/01/2026	30/11/2026	0	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%	
			Gestionar el Plan de seguridad y privacidad de la información	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de implementación del plan de seguridad y privacidad de la información.	Líder de Sistemas	01/01/2026	30/11/2026	0	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
		4.2 Sistema Integral de Gestión Documental y Archivo historico	Fortalecimiento de la gestión documental institucional	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de de dependencia	Coor. CAD	01/01/2026	30/11/2026	2	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%	
			Implementación el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de implementación SGDEA	Coor. CAD	01/01/2026	30/11/2026	0	2	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
	Conservación y custodia de las historias clínicas electrónicas		Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de gestión de comité de historias clínicas	Coor. Estadística	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal				
	4. Ser innovadores	Desarrollar nuevos servicios y proyectos con un enfoque en la innovación tecnológica y la implementación de TICs, renovando continuamente los procesos asistenciales y administrativos para mejorar la atención al usuario y aumentar la competitividad en el mercado de la salud, mediante una estrategia de comunicación interna y externa para mejorar la percepción de la institución y el rediseño y ampliación del portafolio de servicios	4.3 Comunicación Estratégica y Difusión Institucional	Posicionamiento de la nueva marca institucional	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de dependencia con cumplimiento	Comunicadoras	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
				Gestión de plan de trabajo de comunicaciones	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de dependencia con cumplimiento	Comunicadoras	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
				Gestión de política de transparencia y acceso a la información	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Página web actualizada	Comunicadoras	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			4.4 Posicionamiento y Expansión de Servicios	Gestión de espacios para la difusión de información institucional	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de dependencia con cumplimiento	Comunicadoras	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
				Gestión del plan de mercadeo	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de dependencia con cumplimiento	Comunicadoras	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
4.5 Innovación Institucional y Proyectos Estratégicos			Gestión del crecimiento de la capacidad instalada mediante proyecto de Construcción nueva (aprobación diseños)	\$ 397.366.667	Municipio de Rionegro	Informe Proyecto	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	\$ 1.112.794.168		0%	
			Adquisición de monitor y maquina de anestesia para el resonador	\$ 600.000.000	Municipio de Rionegro	Informe Proyecto	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	0	1	Con tiempo			0%	No iniciada				
			Gestión del almacenamiento de imagenes mediante adquisición de PACS y flat panel	\$ 557.000.000	Municipio de Rionegro	Informe Proyecto	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	0	1	Con tiempo			0%	No iniciada				
			Estructuración y presentación de proyectos para el fortalecimiento institucional	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	MGA presentada o metodología requerida ante el ente financiador	Asesora de Planeación y Calidad	01/01/2026	30/11/2026	5	3	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			
				Gestión del Plan estrategico de talento humano	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Fortalecimiento del latido cultural mediante el desarrollo de la cultura organizacional en todos los niveles	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal			

PLAN DE DESARROLLO			POA – POAI 2026																
LINEA	OBJETIVO	PROGRAMA / PROYECTO	ACTIVIDAD	RECURSOS	FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRODUCTO ENTREGABLE DE LA ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	LINEA BASE	META	ALERTA	FECHA CUMPLIDO	CUMPLIDO	%CUMPLIDO	ESTADO	EJECUCIÓN FINANCIERA PROYECTOS DE INVERSIÓN	SEGUIMIENTO	%CUMPLIDO PROGRAMAS
5. Ser líderes y formadores	Consolidar la organización como referente en la gestión del talento humano, promoviendo la formación continua de profesionales de la salud y fortaleciendo los convenios de docencia-servicio para garantizar un personal altamente capacitado y comprometido con la excelencia en la atención.	5.1 Gestión Integral del Talento Humano	Gestión del Plan anual de vacantes	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Gestión del Plan de previsiones de talento humano	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Gestión del Sistema de seguridad y salud en el trabajo	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider SST	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Gestión del Plan bienestar e incentivos	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		5.2 Academia Interna de Formación y Desarrollo Profesional	Gestión de la oferta institucional de formación a nivel externo	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de gestión de la oferta institucional de formación a nivel externo	Lider SST	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
			Gestión del Plan de capacitaciones	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de ejecución de actividades	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
		5.3 Alianzas para el Desarrollo y la Formación en Salud	Fortalecimiento de la gestión docente asistencial	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de convenios docencia servicios	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		0%
			Adecuación de espacios para el desarrollo de los convenios docencia servicio	Gastos de funcionamiento	Recursos Propios	Informe de convenios docencia servicios	Lider de Talento humano	01/01/2026	30/11/2026	1	1	Con tiempo			0%	No iniciada	Gastos de funcionamiento – Detalle en ejecución presupuestal		
TOTAL RECURSOS DE INVERSIÓN				\$	7.042.106.667,0	ACTIVIDADES PROGRAMADAS					59	0	EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN				1112794168	PROPORCIÓN CUMPLIMIENTO	0%